



DE SPIRITU ET ANIMA



# STRATEGIA MANAGERIALĂ

2026 - 2030



**Astăzi, biblioteca s-a consolidat ca un spațiu al multidisciplinarității și al dialogului intelectual.**



Biblioteca Centrală Universitară „Carol I” reprezintă, prin tradiție și misiune, un pilon al învățământului superior din România, fiind o instituție etalon care fundamentează procesul de formare al viitorilor specialiști. Într-un peisaj academic aflat într-o permanentă transformare, rolul bibliotecii depășește astăzi granițele clasice ale gestionării de documente, biblioteca și-a accentuat caracteristica de spațiu al socializării, fără să-și piardă rolul de simbol al memoriei spirituale a umanității evoluând către un organism dinamic, capabil să răspundă provocărilor unei realități globale aflate sub semnul schimbării tehnologice și sociale.

Experiența perioadei post-pandemice a evidențiat importanța digitalizării și a serviciilor de acces la distanță. Ca răspuns la aceste transformări, Biblioteca Centrală Universitară „Carol I” a accelerat dezvoltarea resurselor digitale și optimizarea platformelor de acces, pentru a asigura continuitatea procesului educațional și accesul permanent la informație pentru comunitatea academică.

În același timp, instituția își reafirmă rolul esențial în cadrul societății cunoașterii, un spațiu în care informația validată devine resursa principală a progresului. Biblioteca îmbină responsabilitatea conservării patrimoniului cultural cu deschiderea către noile direcții ale cercetării și inovației, menținând o legătură constantă între memoria culturală și dezvoltarea academică contemporană.

Astăzi, biblioteca s-a consolidat ca un spațiu al multidisciplinarității și al dialogului intelectual. Prin colecțiile valoroase pe care le deține și bazele de date la care oferă acces, serviciile pe care le oferă utilizatorilor, prin organizarea de conferințe, dezbateri, lansări de carte și expoziții, Biblioteca Centrală Universitară „Carol I” funcționează ca un veritabil centru de excelență academică, facilitând întâlnirea dintre mediul universitar și societate și transformând lectura într-un proces comunitar de generare și schimb de idei.

O direcție strategică majoră pe care instituția o îmbrățișează este integrarea noilor tehnologii în procesul de învățare și cercetare, cu un accent deosebit pe rolul inteligenței artificiale. Departate de a fi privită ca un risc la adresa rigorii academice, inteligența artificială este asumată de Biblioteca Centrală Universitară „Carol I” ca un instrument de sprijin extrem de eficient. Într-un mediu academic în care volumul de date crește exponențial, inteligența artificială devine un aliat prețios pentru studenți și cadre didactice, oferind posibilitatea de a câștiga timp prețios în procesul de formare.

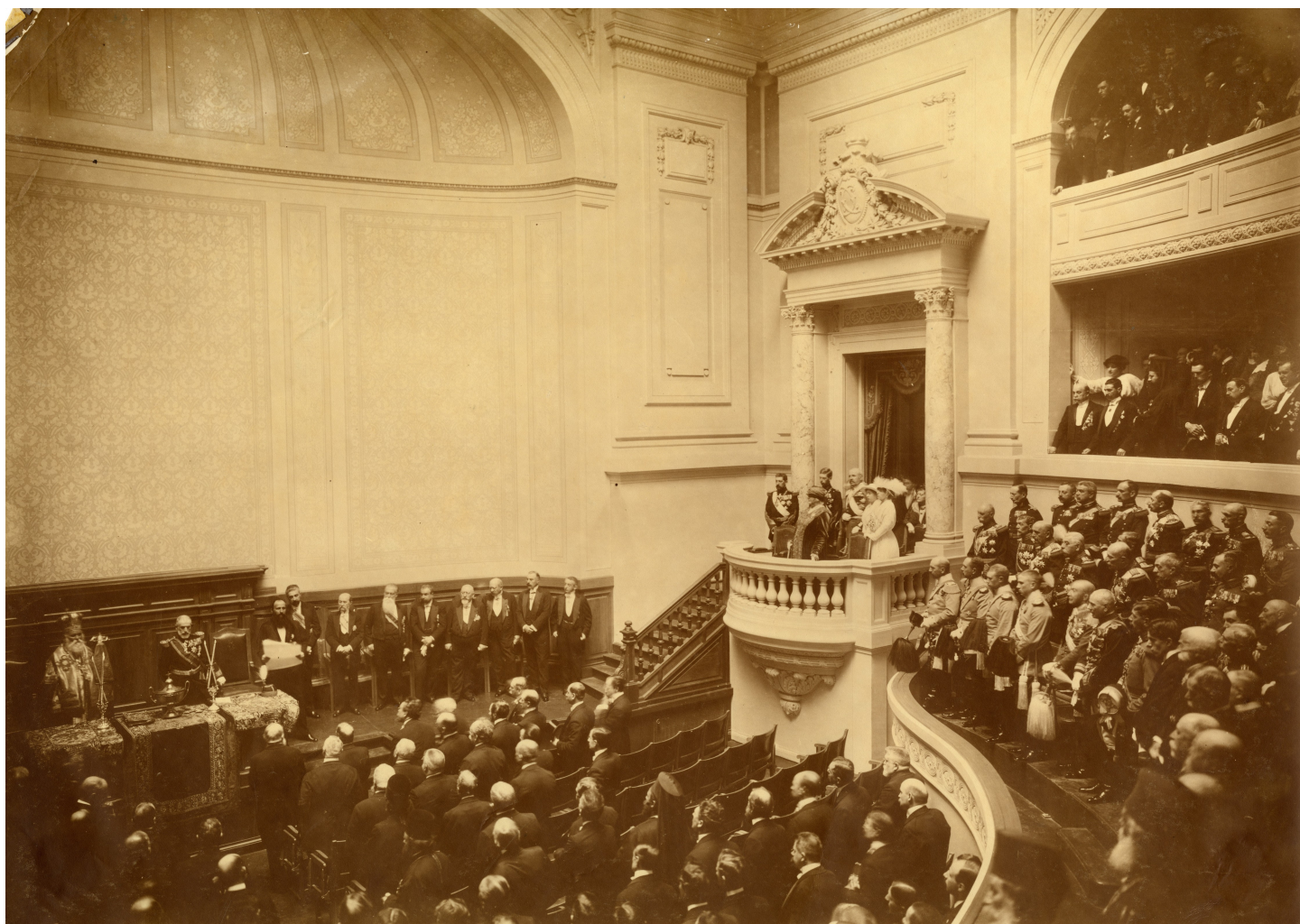
Ne propunem să consolidăm rolul bibliotecii în sprijinul procesului educativ superior, adaptând permanent infrastructura și serviciile la nevoile noilor generații de utilizatori «digital natives». Biblioteca rămâne un spațiu deschis și incluziv, o instituție care nu doar stochează cunoașterea, ci o generează și o difuzează activ.

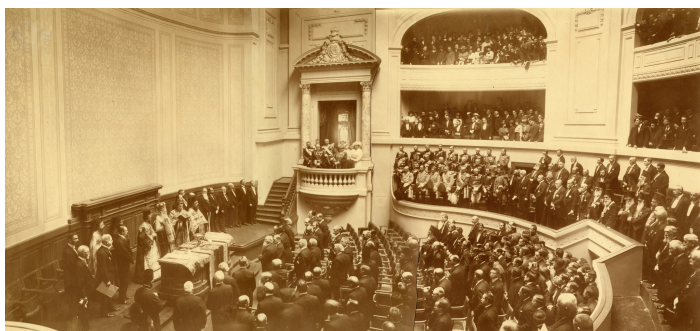
Biblioteca Centrală Universitară „Carol I” își reafirmă, astfel, angajamentul de a rămâne un reper al educației, culturii și cercetării. Viziunea noastră este aceea a unei biblioteci moderne, digitalizate și multidisciplinare, capabile să susțină dezvoltarea societății cunoașterii în România.

**Conf. univ. dr. Mireille Rădoi**  
Director general

# BIBLIOTECA CENTRALĂ UNIVERSITARĂ „CAROL I” UN SIMBOL AL ISTORIEI ROMÂNEȘTI







Pe 3 mai 1891, într-o scrisoare adresată Președintelui Consiliului de Miniștri – document ce poate fi considerat un adevărat act de întemeiere, Regele Carol I își declara „dorința de a înființa un așezământ spre binele tinerimii universitare de la toate facultățile din țară, înzestrat cu o bibliotecă totdeauna deschisă”. În 1895, acesta inaugurează Fundația Universitară, care, pe lângă acordarea de burse și premii de încurajare oferite studenților, avea ca nobilă misiune contribuția la formarea unei veritabile elite intelectuale.

Pe data de 9 mai 1914, Carol I prevede înzestrarea noii aripi a palatului cu un elegant și modern amfiteatru cu 500 de locuri, destinat găzduirii unor întruniri și conferințe științifice, pentru a permite autofinanțarea. Aula Fundației Universitare se va consacra drept un punct de referință în universul spiritual bucureștean, găzduind evenimente la care au conferențiat personalități culturale ale României precum Nicolae Iorga, Simion Mehedinți, Vasile Pârvan, Mircea Djuvara, Nae Ionescu, Alice Voinescu, Tudor Vianu, Dan Bota, Șerban Cioculescu, Mircea Eliade, Petre Comarnescu, Mircea Vulcănescu, Constantin Noica și Mihail Sebastian.

De-a lungul timpului, prestigiul Fundației și al viitoarei Bibliotecii Centrale Universitare va fi consolidat și de numele ilustre ale unor scriitori, profesori universitari, exponenți marcanți ai vieții culturale, care au lucrat în Biblioteca Centrală Universitară „Carol I”, precum G. Dem Teodorescu, Ștefan Octavian Iosif, Alexandru Tzigara-Samurçaș, Mircea Florian, Constantin Rădulescu Motru sau Mircea Tomescu.

O jumătate de secol mai târziu, Bibliotecii Fundației Universitare i se atribuie statutul de Bibliotecă Centrală a Universității „C.I. Parhon” din București, iar după 1963, instituția devine tratată cea mai complexă bibliotecă universitară din țară. Fondul de publicații dobândește o structură enciclopedică, asigurând o bază pluridisciplinară aprofundării studiilor universitare și cercetării.

Cea mai mare încercare prin care trece Biblioteca Centrală Universitară „Carol I” se petrece la finalul anului 1989. Proximitatea clădirilor Comitetului Central al Partidului Comunist Român și cu cea a Direcției a V-a a Departamentului Securității Statului o face, din păcate, țintă în focul Revoluției anticomuniste. Devastatorul incendiu a dus la dispariția a peste 500.000 volume, dintre care 12.000 de carte bibliofilă, 52 din biblioteca lui Eminescu, numeroase ex-librisuri, hărți vechi și aproape 3700 de manuscrise, aparținând unor mari personalități ale culturii române între care Mihai Eminescu, Titu Maiorescu,

Ion Luca Caragiale, George Coșbuc, Lucian Blaga și Mircea Eliade.

După 1990, începe un amplu proces de reconstrucție și refacere a colecțiilor de documente. Directorul General UNESCO, Federico Mayor, face apel către toate guvernele, organizațiile, instituțiile politice de a participa la reconstrucția și modernizarea bibliotecii. După mai bine de un deceniu, are loc redeschiderea noii Biblioteci Centrale Universitare din București.

La finalul anului 2005, în cadrul evenimentului de aniversare a 110 ani de la inaugurarea

Fundației Universitare „Carol I” este prezent, ca invitat de onoare, Majestatea Sa, Regele Mihai, iar un an mai târziu, în 2006, Biblioteca Centrală Universitară din București își modifică numele, devenind Biblioteca Centrală Universitară „Carol I”.



# BIBLIOTECA CENTRALĂ UNIVERSITARĂ „CAROL I” UN EDIFICIU DE CULTURĂ ÎN INIMA BUCUREȘTIULUI







Biblioteca Centrală Universitară „Carol I” este o instituție complexă, formată din sediul central, bibliotecile filiale ale facultăților localizate în spațiile Universității din București. Trei corpuri cu o valoare arhitecturală deosebită compun complexul bibliotecii, integrând alături de palatul Fundației, clădirea fostei Bănci Dacia și corpul Boema, cu intrări de pe străzile Boteanu, Calea Victoriei și C. A. Rosetti.

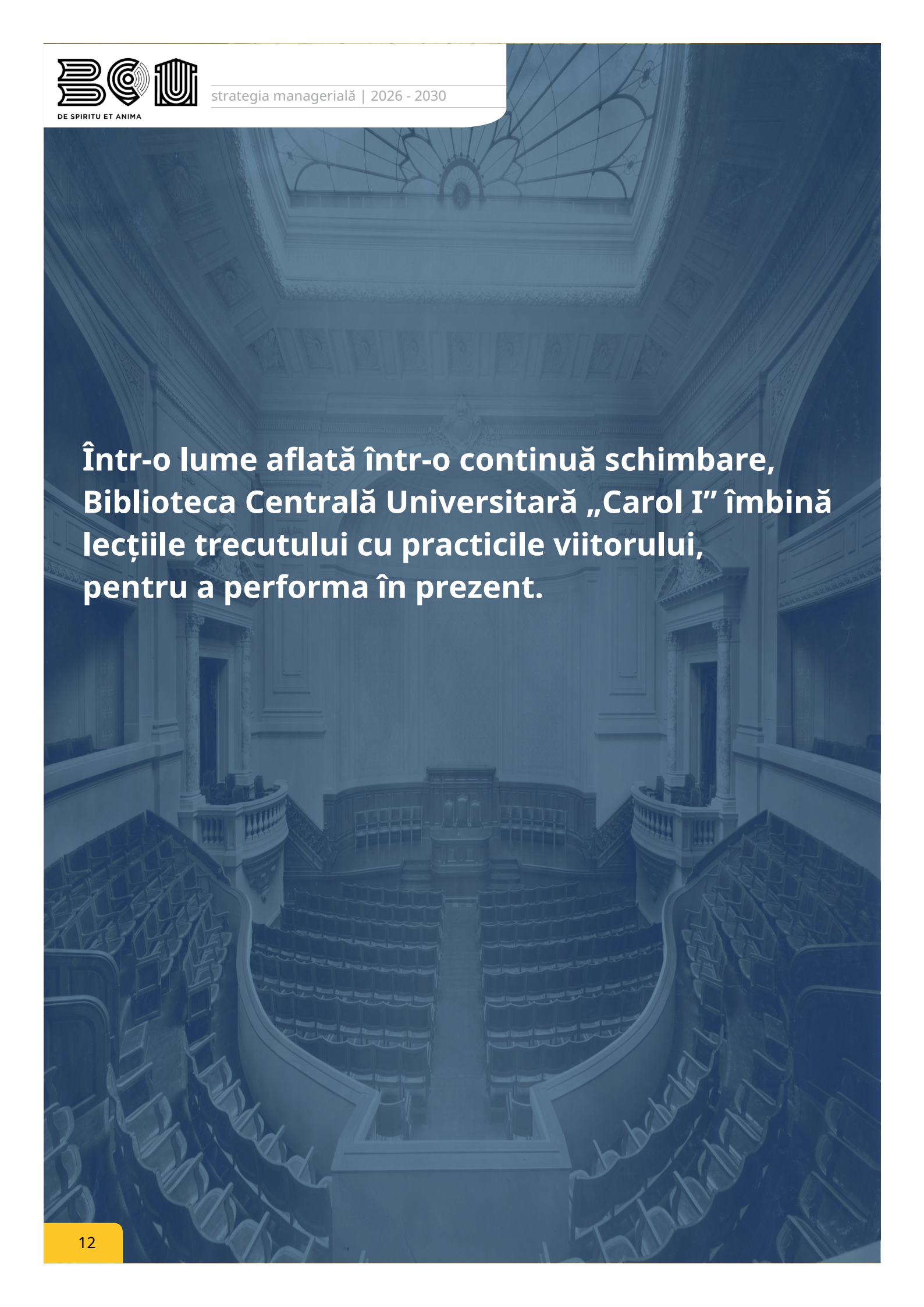
În centrul universitar București, Biblioteca Centrală Universitară „Carol I” asigură baza documentară și de informații necesare procesului de învățământ, atât la nivelul aprofundării studiului, cât și al cercetării, realizează valorificarea și comunicarea documentelor și surselor de informații, facilitează accesul rapid la diverse categorii de resurse, atât din colecțiile proprii, cât și din cele externe și organizează un sistem complex de servicii pentru diverse categorii de utilizatori.

Biblioteca Centrală Universitară „Carol I” este prima mare bibliotecă universitară din România, care a introdus un sistem informatic integrat. Conectarea la baze de date naționale și internaționale de nivel academic asigură sincronizarea cu tendințele contemporane ale cunoașterii, oferind utilizatorilor un potențial remarcabil pentru studiu și cercetare. De asemenea, începând cu anul 2021, Biblioteca Centrală Universitară „Carol I” a devenit prima bibliotecă din țară care s-a integrat în platforma națională de plăți online Ghișeul.ro.

Nu în ultimul rând, Biblioteca Centrală Universitară „Carol I” promovează cercetarea în domeniul biblioteconomiei și științei informării, participă la activități naționale și internaționale de analiză și sinteză profesională și inițiază și dezvoltă programe și acțiuni de formare și educație continuă în domeniul bibliologiei și științei informării.

**În societatea cunoașterii biblioteca  
determină atât progresul, cât și  
memoria unei națiuni.**



A photograph of a grand, ornate library interior, likely the Carol I Central University Library. The image shows a large, vaulted hall with a high, decorative ceiling. The walls are covered in bookshelves, and there are several classical columns. The floor is polished and reflects the light. The overall atmosphere is one of historical grandeur and intellectual pursuit.

**Într-o lume aflată într-o continuă schimbare,  
Biblioteca Centrală Universitară „Carol I” îmbină  
lecțiile trecutului cu practicile viitorului,  
pentru a performa în prezent.**

*Deși tehnologia preia sarcinile repetitive de procesare, ea nu înlocuiește factorul uman, ci îl potențează.*

Într-o mare de date, rolul bibliotecarului migrează de la cel de custode la cel de facilitator al accesului la informație și factor activ în combaterea dezinformării.

În ceea ce privește rolul Inteligenței Artificiale (IA), aceasta nu va fi doar un instrument auxiliar, ci un element util pentru gestionarea fluxurilor de informații. În vremuri în care producția de date academice crește exponențial, IA devine soluția vitală pentru a transforma excesul informațional în cunoaștere structurată, relevantă și valoroasă.

Dincolo de serviciile oferite, complexitatea Bibliotecii Centrale Universitare „Carol I” rezidă și în capacitatea sa de a gestiona un patrimoniu de referință. Manuscrisele vechi, cartea veche, edițiile princeps și arhivele istorice sunt fundația pe care se sprijină noile cercetări. Provocarea majoră a următorilor ani este digitalizarea acestui tezaur, pentru a se asigura o incluziune digitală reală.

Bibliotecile trebuie să utilizeze noile platforme de comunicare pentru a transforma cultura și istoria în experiențe interactive. Astfel, trecutul devine relevant pentru un „nativ digital”, oferindu-i rădăcinile necesare într-o lume aflată în permanentă schimbare.

*Respectul reciproc dintre angajații bibliotecii și utilizatori fuzionează pentru a da unitatea de măsură a societății și a generațiilor care s-au format învățând.*

Unul dintre pilonii centrali ai bibliotecii rămâne libertatea intelectuală. Într-un context global marcat de polarizare, biblioteca universitară trebuie să rămână un spațiu neutru, un sanctuar al gândirii libere unde diversitatea de idei din societate să-și aibă originea. Prin oferirea unui acces la resurse informaționale variate și neîngrădite, biblioteca joacă un rol crucial în formarea unor viitori cetățeni responsabili, capabili să analizeze, să dezbată și să empatizeze.

Empatia este, poate, cel mai surprinzător termen într-un context tehnologic, dar este esențială. Dorim să fim un spațiu al incluziunii, unde serviciile moderne și incluzive sunt concepute pentru a găzdui fără discriminări, ținând seama de nevoile speciale. Această abordare umană transformă simplul act al învățării într-un proces de dezvoltare personală și socială cu rezultate măsurabile în varii domenii.

Într-o eră definită de viteza algoritmilor și de fluxuri de date monumentale, Biblioteca Centrală Universitară „Carol I” traversează o perioadă de transformări profunde, fiind în fața unei provocări duale: trebuie să integreze o tehnologie care evoluează exponențial, dar să rămână în același timp un protector al valorilor umaniste pe care s-a clădit.

În anii care vor veni, BIBLIOTECA CENTRALĂ UNIVERSITARĂ „CAROL I” va căuta să se consolideze ca un veritabil centru de excelență academică. Această transformare presupune consolidarea rezultatelor *extra muros* pentru sprijinirea dezvoltării societății românești.

Funcționând în vremuri în care știința dictează ritmul evoluției societale, biblioteca rămâne inima cercetării academice și un spațiu al conexiunilor, unde resursele digitale și cele fizice fuzionează.



Anii care vin vor aduce cu sine provocări legate de sustenabilitate și de gestionarea unor volume de date. BIBLIOTECA CENTRALĂ UNIVERSITARĂ „CAROL I” va trebui să adopte soluții și sisteme de management informațional de ultimă generație, dar fără a diminua „spiritul locului”. Provocarea nu este doar tehnică, ci și culturală: să convingi o generație obișnuită cu răspunsuri instantanee de valoarea cercetării profunde și a lecturii pe termen lung.

*Prin utilizarea etică a inteligenței artificiale și prin respectul față de cultură, BIBLIOTECA CENTRALĂ UNIVERSITARĂ „CAROL I” va continua să fie, pentru generațiile viitoare, nu doar o destinație de studiu, ci și o busolă morală și un reper.*

# MISIUNE

Misiunea bibliotecii este de a sprijini educația, cercetarea și cultura prin dezvoltarea, conservarea și valorificarea patrimoniului documentar și prin asigurarea unui acces deschis și echitabil la resurse informaționale de calitate. Biblioteca Centrală Universitară „Carol I” susține excelența prin servicii moderne și incluzive, promovează inovarea și digitalizarea și are datoria de a transmite valorile și cunoașterea acumulate, conectând trecutul, prezentul și viitorul. Biblioteca Centrală Universitară „Carol I” se află în slujba educației și a cercetării științifice, în scopul dezvoltării sociale, culturale și economice a țării, cu un potențial însemnat în derularea unor programe educaționale, culturale și de cercetare de interes național și internațional. Prin punerea ideilor și forța valorilor promovate, Biblioteca Centrală Universitară „Carol I” modelează generații.

# VIZIUNE

Biblioteca Centrală Universitară „Carol I” își propune să devină un centru de excelență academică și culturală de referință, un centru deschis și inovator în care tehnologia, patrimoniul și educația se îmbină pentru a stimula creativitatea și progresul societății.

Biblioteca Centrală Universitară „Carol I” urmărește să ofere acces egal la informații și resurse și să consolideze o comunitate incluzivă, capabilă să susțină colaborarea, dezvoltarea competențelor și formarea generațiilor viitorului.

Strategia Bibliotecii Centrale Universitare “Carol I” vizează importanța rezilienței pentru instituțiile care nu se limitează la obiectivul supraviețuirii, ci își propun să se dezvolte constant și să contribuie la progresul societății.

# REPERE INSTITUȚIONALE





## ÎNVĂȚARE CONTINUĂ ȘI DIVERSITATE ȘTIINȚIFICĂ

Construirea unui sistem de educație bazat pe învățarea continuă, prin extinderea parteneriatelor instituționale și crearea de noi oportunități. Promovarea unui învățământ incluziv și sprijinirea diversității științifice.



## PATRIMONIUL CULTURAL MATERIAL

Păstrarea, modernizarea și renovarea patrimoniului cultural material al Bibliotecii, precum și punerea acestuia în valoare prin facilitarea accesului și utilizării de către alte instituții și organizații, în vederea organizării de evenimente culturale, științifice sau educaționale, contribuind astfel la crearea și consolidarea unui spațiu cu relevanță națională și internațională în cadrul relațiilor parteneriale.



## ADAPTARE LA NEVOI SPECIALE

Biblioteca este și un spațiu al incluziunii sociale promovând echitatea și egalitatea de șanse prin acces liber la cunoaștere, dar care trebuie adaptat nevoilor speciale, potrivit politicilor Uniunii Europene, în acord cu Strategia UE pentru drepturile persoanelor cu dizabilități 2021-2030.



## INCLUZIUNE ȘI CONECTIVITATE INTERCULTURALĂ

Creșterea gradului de conectivitate între studenți care provin din culturi diferite, punând la dispoziția acestora un mediu universitar incluziv. Acordarea de sprijin și îndrumare și tratarea studenților ca viitori membri ai societății și nu doar ca simpli utilizatori.



## PREZENȚĂ ÎN ONLINE ȘI OFFLINE

Accesibilitatea bibliotecii să fie atât în mediul offline, cât și în online, ca urmare a unui proces de digitalizare continuă și o căutare permanentă a adaptării la nevoile tehnologice ale utilizatorilor.



## COMBATerea DEZINFORMĂRII

În calitate de instituție cu un nivel ridicat de încredere publică, Biblioteca Centrală Universitară „Carol I” contribuie la combaterea dezinformării prin facilitarea accesului la resurse informaționale verificate, esențiale pentru o societate democratică bazată pe fapte. Prin activități și programe dedicate, instituția susține dezvoltarea gândirii critice în rândul publicului, încurajând totodată dialogul, toleranța și empatia în spațiul academic și în societate.



## PRIORITIZAREA NEVOILOR UTILIZATORILOR

Prin intermediul cercetărilor sociologice și al analizelor întreprinse, obținem date viabile în baza cărora implementăm noi măsuri menite să îmbunătățească experiența cititorilor care ne trec pragul. Toate cercetările efectuate păstrează anonimitatea respondenților și respectă legislația în vigoare.



# DIRECȚII ȘI PRIORITĂȚI STRATEGICE PENTRU URMĂTORII 4 ANI

Ținând seama de impactul tot mai crescut al inteligenței artificiale și de dinamică a profilului utilizatorului, atât din punct de vedere al procesului învățării cât și ca repere vocaționale, ne propunem direcții și priorități strategice, centrate pe nevoile studenților, cadrelor didactice și cercetătorilor, dar și adaptate transformărilor digitale și educaționale actuale.



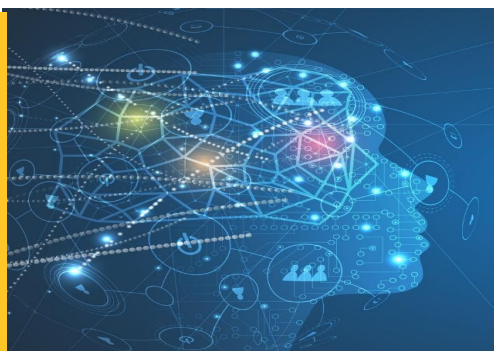
### **Adaptarea comunității academice la impactul inteligenței artificiale**

Biblioteca Centrală Universitară “Carol I” va sprijini studenții, cadrele didactice, personalul bibliotecii și celelalte categorii de utilizatori în procesul de înțelegere și utilizare responsabilă a tehnologiilor bazate pe inteligență artificială, prin servicii, resurse informaționale și programe de formare dedicate.



### **Continuarea și dezvoltarea procesului de digitizare a colecțiilor**

Biblioteca Centrală Universitară “Carol I” va continua procesul de digitizare, prin dezvoltarea infrastructurii necesare, cu accent pe extinderea accesului la resurse digitale, protejarea documentelor fizice și valorificarea patrimoniului documentar.



### **Cercetare. Inovare. Dezvoltare continuă și sustenabilă**

Biblioteca Centrală Universitară “Carol I” va participa activ la proiecte și programe de cercetare la nivel național și internațional.



### **Dezvoltarea comunităților și promovarea incluziunii sociale și digitale**

Biblioteca Centrală Universitară “Carol I” va consolida rolul său de spațiu deschis și incluziv, favorizând dezvoltarea comunităților de utilizatori și facilitând accesul echitabil la informație, cultură și educație pentru toate categoriile sociale.



### **Orientare profesională și dezvoltarea competențelor în contextul schimbărilor globale**

Biblioteca Centrală Universitară “Carol I” va susține orientarea profesională și adaptarea competențelor utilizatorilor la noile realități ale pieței muncii, prin informare, consiliere și programe educaționale axate pe impactul inteligenței artificiale asupra profesiilor și carierelor.



### **Conservarea și valorificarea patrimoniului cultural**

Biblioteca Centrală Universitară „Carol I” va acorda o atenție deosebită conservării și valorificării patrimoniului construit, prin măsuri de protecție, întreținere și restaurare a clădirii, asigurând păstrarea valorii sale istorice, arhitecturale și culturale și integrarea acestora în circuitul cultural și educațional contemporan.

# OBIECTIVE STRATEGICE



## Prioritatea 1: CREARE DE COMUNITĂȚI CENTRATE PE EDUCAȚIE ȘI ȘTIINȚĂ

Identificarea și derularea de programe și proiecte de cooperare națională și internațională.

Dezvoltarea unor facilități și aplicații software specializate dedicate susținerii și încurajării lecturii având drept obiectiv creșterea incluziunii sociale.


Susținerea și facilitarea creării unor rețele de persoane ale căror interese converg în scopul dezvoltării cunoașterii.

Dezvoltarea de activități cu caracter cultural, educativ și științific menite să întregescă procesul de cunoaștere și să atragă noi utilizatori și noi tipuri de public.

Deschiderea bibliotecii către organizarea de evenimente cu caracter cultural, educativ și științific al căror scop principal este dezvoltarea de noi comunități.

Sistemul informatizat de bibliotecă va fi dezvoltat în acord cu standardele internaționale de interoperabilitate și va permite integrarea cu alte aplicații și platforme, inclusiv cu soluții de inteligență artificială sau cu sisteme de gestionare a identității digitale, precum ROeID, pentru autentificarea unică a utilizatorilor.

Îmbunătățirea continuă a infrastructurii informatice, adoptarea celor mai noi tehnologii și dezvoltarea competențelor digitale ale personalului bibliotecii, în vederea susținerii serviciilor moderne și a adaptării bibliotecii la evoluțiile tehnologice generate de inteligența artificială.



Promovarea integrității academice și a utilizării etice a IA:  
Elaborarea unor ghiduri și mecanisme de monitorizare pentru utilizarea responsabilă a instrumentelor de inteligență artificială generativă, asigurând respectarea drepturilor de autor și prevenirea dezinformării în rândul cercetătorilor și studenților.

Implementarea serviciilor de asistență virtuală predictivă:  
Integrarea unor agenți conversaționali (chatboți) bazați pe procesarea limbajului natural pentru a oferi suport non-stop utilizatorilor, capabili să ofere recomandări personalizate de resurse bibliografice.

Dezvoltarea programelor de „AI Literacy” pentru utilizatori:  
Organizarea de sesiuni de instruire și ateliere practice, dedicate comunității academice pentru formarea abilităților de interogare eficientă a sistemelor de IA și evaluarea critică a conținutului generat automat.

## Prioritatea 2: Continuarea și dezvoltarea procesului de digitizare a colecțiilor

Digitalizarea documentelor va rămâne o prioritate strategică, în vederea conservării patrimoniului cultural, în acord cu interesele de studiu și cercetare ale utilizatorilor, precum și pentru extinderea accesului la resursele bibliotecii în format digital.

Dezvoltarea tehnologiilor de recunoaștere optică a caracterelor (OCR) pentru transformarea documentelor scanate în formate editabile și interogabile, facilitând căutarea rapidă în textul integral al resurselor digitale.

Crearea unor metadate standardizate și interoperabile pentru fiecare unitate digitizată, asigurând indexarea corectă în cataloagele internaționale și creșterea vizibilității colecțiilor în bazele de date globale.

Stabilirea unor fluxuri de lucru pentru cele „născute digital” (born-digital), prin colectarea și arhivarea publicațiilor care apar exclusiv în format electronic, prevenind pierderea memoriei culturale contemporane.

Colaborarea cu instituții de învățământ și cercetare pentru prioritizarea digitizării fondurilor speciale (manuscrite, hărți, fotografii), solicitate frecvent în proiectele academice, transformând biblioteca într-un hub activ de suport științific.

## Prioritatea 3: Cercetare. Inovare. Dezvoltare continuă și sustenabilă

Biblioteca Centrală Universitară „Carol I” va iniția și va participa activ la proiecte și programe de cercetare la nivel național și internațional.

Biblioteca Centrală Universitară „Carol I” va continua dezvoltarea colecțiilor interdisciplinare și promovarea accesului la resurse în regim open-access.

Biblioteca Centrală Universitară „Carol I” va susține procesele didactice și de cercetare prin dezvoltarea colecțiilor electronice și digitale pentru asigurarea accesului comunității științifice la literatura științifică de înaltă calitate și pentru sustenabilitatea procesului de învățământ universitar și de cercetare academică.

Biblioteca Centrală Universitară „Carol I” își va diversifica serviciile ca urmare a identificării și aplicării noilor direcții de cercetare în științele informării.

Biblioteca Centrală Universitară „Carol I” va continua dezvoltarea unor servicii și produse dinamice de cercetare, adaptate în mod susținut la evoluția tehnologică, la nevoile de informare și la exigențele utilizatorilor.

Biblioteca Centrală Universitară „Carol I” va continua sprijinirea procesului de învățământ, predare și cercetare academică prin dezvoltarea resurselor info-documentare, organizarea, prezervarea și accesibilizarea acestora, în acord cu activitățile didactice universitare, de cercetare și inovare.

## Prioritatea 4: Dezvoltarea comunităților și promovarea incluziunii sociale și digitale

Biblioteca Centrală Universitară „Carol I” va promova inițiative de lectură și incluziune digitală, prin aplicații și platforme dedicate, contribuind la formarea competențelor informaționale și la reducerea decalajelor digitale dintre diferitele categorii de utilizatori.

Biblioteca Centrală Universitară „Carol I” va continua să asigure accesibilitatea serviciilor și colecțiilor bibliotecii pentru toate persoanele, prin integrarea standardelor de accesibilitate în sistemele informatizate și în accesul la colecțiile fizice și digitale, în vederea garantării unui acces egal, nediscriminatoriu și continuu la informații, resurse și serviciile bibliotecii.

Crearea de centre de învățare comunitară („Learning Hubs”) prin reconfigurarea spațiilor bibliotecii pentru a găzdui ateliere de alfabetizare mediatică, evenimente culturale și sesiuni de mentorat, transformând instituția într-un punct central de coeziune socială și dialog intercultural.

Dezvoltarea de parteneriate strategice cu ONG-uri și instituții de învățământ pentru a implementa programe de sprijin, dedicate grupurilor vulnerabile sau marginalizate, facilitându-le accesul gratuit la resurse educaționale premium și cursuri de recalificare profesională.

Promovarea patrimoniului cultural prin tehnologii imersive (AR/VR), oferind experiențe interactive care să facă istoria și cultura accesibile generațiilor tinere și persoanelor, care nu se pot deplasa fizic la sediul bibliotecii, stimulând astfel curiozitatea și sentimentul de apartenență.

## Prioritatea 5: Orientare profesională și dezvoltarea Competențelor în contextul schimbărilor globale

Biblioteca Centrală Universitară „Carol I” va dezvolta programe de automatizare și digitalizare, menite să eficientizeze procesele interne și să îmbunătățească experiența utilizatorilor. Se va continua extinderea tehnologiei RFID, implementarea de servicii de autoîmprumut / returnare, pentru degrevarea bibliotecarilor de sarcini rutiniere pentru a-i sprijini să devină din administratori de cărți, consilieri de cărți.

Crearea unui Hub de Competențe Digitale (Digital Literacy): Organizarea de sesiuni de formare pentru studenți și cercetători în utilizarea instrumentelor de analiză de date și gestionarea resurselor electronice, transformând biblioteca într-un centru de alfabetizare informațională avansată.

Implementarea programelor de mentorat pentru „Carierele Viitorului”: Dezvoltarea unor parteneriate cu mediul de afaceri și cel academic pentru a oferi consiliere profesională, utilizând resursele bibliotecii pentru a identifica competențele emergente cerute de economia globală.

Specializarea personalului în Managementul Datelor de Cercetare: Instruirea bibliotecarilor pentru a oferi suport specializat cercetătorilor în stocarea, protejarea și publicarea seturilor de date conform standardelor internaționale de „Open Science”.

Program de Reziliență și Adaptabilitate Profesională: Lansarea unor workshop-uri axate pe „soft skills” (gândire critică, rezolvarea problemelor complexe și comunicare), esențiale pentru navigarea într-o piață a muncii fluidă, influențată de inteligența artificială și automatizare.

## Prioritatea 6: Conservarea și valorificarea patrimoniului cultural



Restaurarea și conservarea fondului bibliotecii prin continuarea programului de restaurare pentru documentele cu valoare patrimonială din colecțiile bibliotecii, asigurând condiții de microclimat și depozitare la standarde europene.

Digitalizarea de înaltă rezoluție pentru acces public prin scanarea documentelor pentru a crea o bibliotecă digitală robustă, permițând cercetătorilor accesul la informație, fără a degrada suportul fizic original.

Punerea în valoare a Palatului Fundației Universitare, organizând tururi ghidate și expoziții tematice care să evidențieze arhitectura clădirii și istoria acesteia, ca simbol al identității culturale naționale.

Conservarea patrimoniului construit, prin măsuri de protecție, întreținere și restaurare a clădirii, asigurând păstrarea valorii sale istorice, arhitecturale și culturale și integrarea acesteia în circuitul cultural și educațional contemporan.

Puține instituții culturale din România au o istorie la fel de zbuciumată sau o identitate la fel de complexă precum Biblioteca Centrală Universitară “Carol I”. Ea a traversat o perioadă de peste 13 decenii marcată de evenimente dramatice și reprezintă astăzi, deopotrivă, un centru educațional, o bibliotecă academică și un reper cultural pentru București. Utilizatorii au posibilitatea de a consulta peste două milioane de publicații și de a se conecta la baze de date internaționale, iar evenimentele pe care le găzduim (conferințe, concerte, expoziții de artă etc.) contribuie la îmbogățirea vieții intelectuale a orașului.

O bibliotecă este esențială pentru dezvoltarea armonioasă a generațiilor următoare, constituind o investiție ce își va arăta roadele pe termen mediu și lung. În același timp, ea are datoria de a genera un plus de strălucire și de vigoare în existența cotidiană a comunității din care face parte. Prezenta strategie garantează că instituția noastră va rămâne un spațiu vibrant și seducător, în care cele 7 arte frumoase creează un front unit împotriva atmosferei urbane monotone și înăbușitoare.

[www.bcub.ro](http://www.bcub.ro)



REVISTA BIBLIOTECII CENTRALE UNIVERSITARE „CAROL I”

# DE SPIRITU ET ANIMA

NR. 14 / DECEMBRIE 2025



„VISION AND CLARITY”, TABLOU REALIZAT FOLOSIND INTELIGENTA ARTIFICIALĂ

